



توسعه‌یافتگی، دارا بودن واحدهای تحقیق و توسعه بوده و این عامل باعث جداسازی کشورهای غنی از کشورهای فقیر شده است. رشد تحقیقات توسعه‌ای در هر کشور با ایجاد فضای ملی تحقیق و توسعه و افزایش شاخص‌های سرمایه‌گذاری، نیروی انسانی، اطلاعات و اطلاع‌رسانی در تحقیق و توسعه امکان‌پذیر خواهد بود. امروزه تحقیق و توسعه تأثیر مستقیمی بر نوآوری، بهره‌وری، کیفیت، سطح استاندارد زندگی، سهم بازار و نیز دیگر عواملی که در افزایش توان رقابتی سازمان‌ها موثر هستند، دارد.

با ظهور پدیده جهانی شدن روش‌های کسب تکنولوژی نیز تغییر کرده و روش‌های جدیدی خلق گردیده که به کشورها و سازمان‌ها امکان دستیابی به تحقیقات در سطوح مختلف را می‌دهد.

**چشم‌انداز استراتژیک تکنولوژی شرکت توسعه آهن و فولاد**

#### گل کهر

شرکت توسعه آهن و فولاد در راستای چشم‌انداز استراتژیک تکنولوژی، علاوه بر اینکه نظام مدیریت استراتژیک را مستقر نموده است، در حال استقرار نظام مدیریت دانش می‌باشد. همچنین در راستای تحقق هوشمندی تکنولوژی، استقرار نظام مدیریت تحقیق و توسعه را در دستور کار خود قرار داده است.

مولفه‌های مدیریتی مهم در ارتباط با مدیریت هوشمندی تکنولوژی، در شکل زیر آمده است.

#### • ترسیم درخت تکنولوژی

درخت تکنولوژی به عنوان یک ابزار بصری سازی یک روش مناسب برای ایجاد ساختار منسجم و دسته بندی گسترده‌ای از اطلاعات است. این درخت به تصمیم گیری استراتژیک مدیران کمک شایانی می‌کند.

برخی از مزایای به کارگیری درخت تکنولوژی به شرح زیر است:

- ایجاد یک ساختار مشترک برای رویارویی با تکنولوژی‌ها.
- کمک به مدیران ارشد با تخصص‌های متفاوت در حوزه ی درک راهبردی از تکنولوژی.
- کمک به مدیریت اثربخش تکنولوژی در سازمان‌ها.
- سرعت بخشیدن به فرایند آشنایی افراد غیر کارشناس با ادبیات تکنولوژی.
- ایجاد یک قالب استاندارد برای بررسی و تشریح حوزه‌های گوناگون تکنولوژی.
- امکان دستیابی آسان به کلیات تکنولوژی بدون نیاز به دقیق شدن در جزئیات آن.
- درخت تکنولوژی داده، اطلاعات و دانش را به صورتی قابل درک برای سامانه دیداری انسان تبدیل می‌کند و نقش موثری در تسریع ادراک و تفسیر اطلاعات در مخاطبان دارد.

**برخی از کاربردهای درخت تکنولوژی به شرح زیر می‌باشد:**

- سازماندهی و دسته بندی تکنولوژیها.
- ایجاد ساختار مناسب و جامع در مطالعات تکنولوژی.
- استفاده در فرایند آینده نگاری.
- شناخت زیرمجموعه‌های کلیدی حوزه ی تکنولوژی مورد نظر، به منظور تدوین راهبرد و یا تخصیص منابع در بنگاه.
- ترسیم نقشه راه.
- اهداف استراتژیک تحقیق و توسعه:
- کاهش قیمت تمام شده
- افزایش تولید زیر سقفی
- مدیریت کارآمد دارایی‌های فیزیکی
- افزایش ظرفیت تولید
- توسعه سبد محصول
- استفاده بهینه از ضایعات در راستای اقتصاد چرخشی
- آینده پژوهشی و تحلیل تکنولوژی‌ها روز صنعت فولاد